

Mujeres en la agroindustria: construyendo futuro

Noviembre 2025

Semadeni, Antonella

Pisani Claro, Nicolle

Savarino, Fiorella



Índice

Resumen Ejecutivo.....	2
Las mujeres en la agroindustria argentina.....	3
El crecimiento femenino en los distintos segmentos del agro	5
Perfil etario de las trabajadoras agroindustriales: una mirada por generaciones.....	8
Metodología	9
Bibliografía	10

Resumen Ejecutivo

La agroindustria argentina emplea a más de 4,2 millones de trabajadores, de los cuales el 28% son mujeres, es decir, 1 de cada 4 puestos de trabajo en el sector está ocupado por ellas.

Son 1,2 millones de mujeres que impulsan la producción, la innovación y el futuro del agro, desempeñándose como productoras, técnicas, ingenieras y emprendedoras. Cada año, más mujeres eligen desarrollarse profesionalmente en la agroindustria: en los últimos cinco años, se sumaron 227.977 nuevas trabajadoras.

Por sectores, los rubros de comercio (41%) y servicios (43%) destacan por su alta participación femenina, consolidando a las mujeres como protagonistas clave. En cambio, los rubros de primario (14%), insumos (14%) y transporte y logística (17%) muestran menor presencia femenina, ya que históricamente se asociaron a tareas más físicas y tradicionalmente masculinizadas. Sin embargo, la incorporación de tecnología está transformando estos paradigmas, abriendo nuevas oportunidades para que las mujeres accedan a tareas como conducción de tractores y cosechadoras, operación de sembradoras, mantenimiento y reparación de maquinaria agrícola, manejo de drones, gestión de logística y transporte de granos, entre muchos ejemplos.

Además, la participación femenina crece en todos los grupos etarios, destacándose especialmente entre las menores de 30 años, quienes registran el mayor aumento en los últimos cinco años. Esto indica que la paridad de género se construye con las nuevas generaciones, proyectando un futuro más equilibrado y prometedor para el empleo agroindustrial.

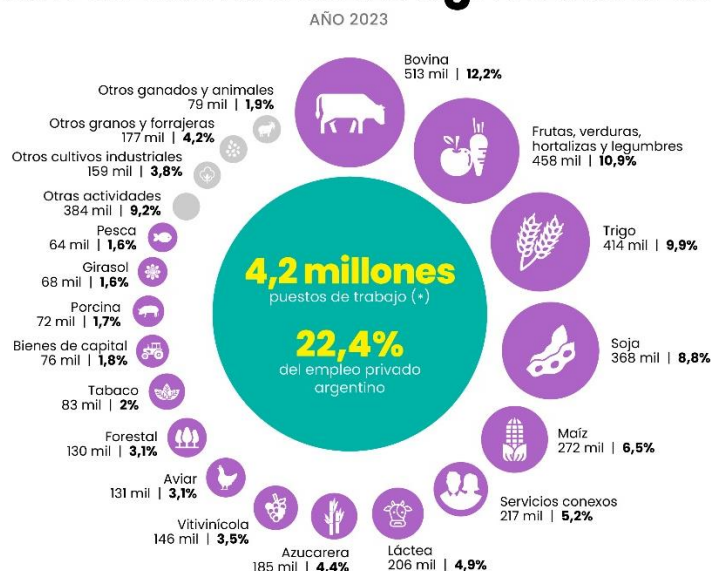
Las mujeres en la agroindustria argentina

La agroindustria argentina emplea a más de 4,2 millones de personas. Desde FADA, a través del informe Empleo en las Cadenas Agroindustriales, se busca desmitificar año a año una de las creencias más extendidas en torno al sector: “el agro no genera empleo”. Este mito suele originarse en una visión reducida del campo, que lo asocia únicamente con la siembra y la cosecha de cultivos tradicionales como trigo, soja o maíz. Sin embargo, el agro va mucho más allá. Cuando hablamos de cadenas agroindustriales (CAI), nos referimos a más de 20 sectores productivos, que abarcan desde las peras y manzanas del Alto Valle, el complejo pesquero, las lanas y cueros patagónicos, los vinos de Cuyo, las legumbres y cítricos del NOA, el arroz, tabaco, té y yerba mate del NEA, hasta los granos y producciones pecuarias de la región Pampeana-Centro, entre muchos otros.

Además, el empleo agroindustrial comprende todas las etapas del proceso productivo, desde la siembra y la cría hasta la llegada de los alimentos a la mesa de los argentinos o su exportación. Esto incluye no solo la producción primaria, sino también el comercio, la industria, el transporte, la logística y los servicios conexos que hacen posible su funcionamiento. Es fundamental considerar a todos estos actores, ya que sin la producción inicial de cualquiera de estos productos no existirían los empleos asociados al transporte, la industria o los servicios vinculados.

De esta forma, en conjunto de todo lo mencionado, se concluye que, la agroindustria emplea a 4.200.295 puestos de trabajo en todo el país. Se destaca que **2 de cada 10 puestos de trabajo del sector privado se generan en las CAI**, lo que equivale al 22,4% del empleo privado a nivel nacional.

Empleo en las cadenas agroindustriales



Fuente: FADA en base a Empleo en las Cadenas Agroindustriales

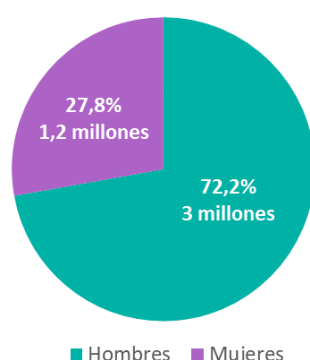
Un aspecto destacable, que constituye una diferencia positiva, es que el empleo agroindustrial no solo presenta un peso significativo dentro del sector privado, sino que además se caracteriza por su marcada distribución federal. A diferencia de otras actividades productivas, que suelen concentrarse en las grandes capitales o centros urbanos, la agroindustria está presente a lo largo

y a lo ancho del país, generando oportunidades en cada región. Es un **motor de desarrollo local y regional**, que impulsa las economías del interior y constituye un valor agregado distintivo del sector.

Ahora bien, ¿dónde se encuentra la participación de las mujeres dentro de este entramado de más de cuatro millones de puestos de trabajo? Al analizar los datos de 2023, observamos que las mujeres representaron el 27,8% del empleo agroindustrial total. **En otras palabras, 1 de cada 4 personas que trabajan en la agroindustria es mujer. Esto equivale a 1,2 millones de mujeres que se desempeñan en distintos eslabones de las cadenas agroindustriales:** productoras, técnicas, ingenieras, emprendedoras, asesoras y especialistas que mueven el motor agroindustrial argentino.

Composición del empleo agroindustrial por género

En % y cantidad de personas. Año 2023

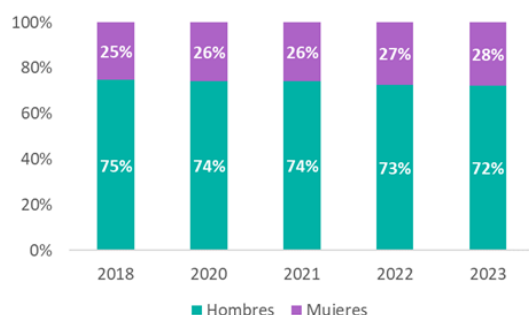


Fuente: FADA

No solo se trata de una gran cantidad de mujeres empleadas, sino que su **presencia dentro del sector viene ganando preponderancia de forma sostenida** en los últimos años. Al analizar la evolución desde 2018, se observa que en los últimos **cinco años se incorporaron más de 227 mil mujeres a la agroindustria**, pasando de **940.066 en 2018 a 1.168.043 en la actualidad**. Esto implica un **aumento en la participación femenina dentro del empleo agroindustrial**, que pasó del **25,3% al 27,8% del total**. Un crecimiento que evidencia el protagonismo creciente de las mujeres en un sector clave para el desarrollo económico del país.

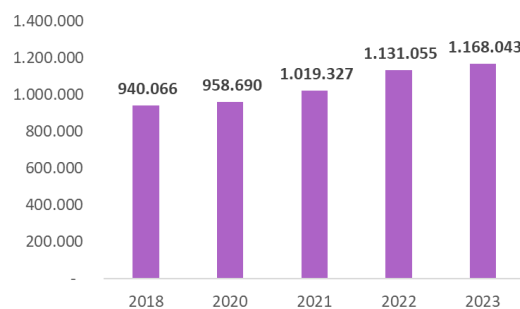
Evolución de la participación femenina y masculina en la agroindustria

*En %. Años 2018-2023**



Puestos de trabajo femeninos en la agroindustria

*Años 2018-2023**



Fuente: FADA

*El año 2019 no se incluye en el siguiente análisis, dado que ese año no se realizó el estudio "Empleo en las Cadenas Agroindustriales" debido a la falta de información disponible.

El crecimiento femenino en los distintos segmentos del agro

Dentro de la agroindustria pueden distinguirse siete grandes segmentos de empleo: primario, comercio, industria, transporte y logística, insumos, bienes de capital y servicios conexos.

El eslabón primario concentra la mayor proporción dentro de las CAI, con 32,7% del total de los puestos de trabajo, equivalente a 1.371.524 personas. Este segmento incluye todas las actividades vinculadas a la producción de cultivos y producciones pecuarias, desde la preparación del terreno y la siembra hasta la cosecha y recolección, así como los servicios para la pesca, la producción pecuaria, forestal y de silvicultura.

En segundo lugar, se ubica la comercialización, que comprende las ventas mayoristas y minoristas, y representa el 27,3% del empleo (1.145.313 personas). Este segmento abarca todas las actividades necesarias para llevar los productos desde la producción hasta los consumidores, incluyendo almacenamiento y distribución.

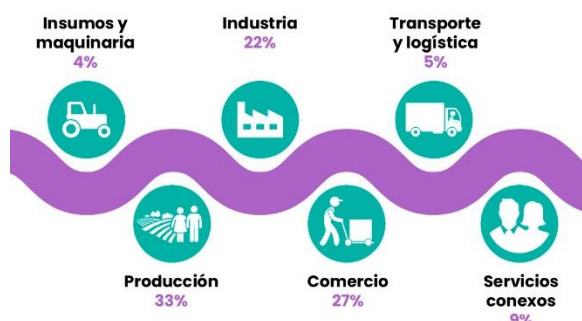
La industria representa el 22,3% del empleo agroindustrial (935.629 personas) y refiere a los trabajadores que elaboran alimentos, bebidas, tabaco, productos de madera, biocombustibles, así como el desmotado y preparación de fibras de algodón, entre otros.

El transporte y la logística explican el 5,2% del empleo (216.859 personas) e incluyen el transporte de carga ferroviario, automotor, fluvial y marítimo, además de la prestación de servicios adicionales como carga y descarga de mercaderías, almacenamiento y depósitos.

Por su parte, las cadenas de insumos y bienes de capital (163.527 personas), comprenden la producción de semillas, la fabricación y comercialización de abonos, fertilizantes y plaguicidas, la fabricación de maquinarias agropecuarias y para la elaboración de alimentos, bebidas y tabaco, su comercialización y la fabricación de carrocerías.

Finalmente, los servicios conexos incluyen todas aquellas actividades que brindan soporte a las cadenas agroindustriales a lo largo de todas sus etapas, tales como seguros, crédito, finanzas, bienes raíces, contabilidad y asesoría legal.

Empleo agroindustrial ¿Dónde se genera?

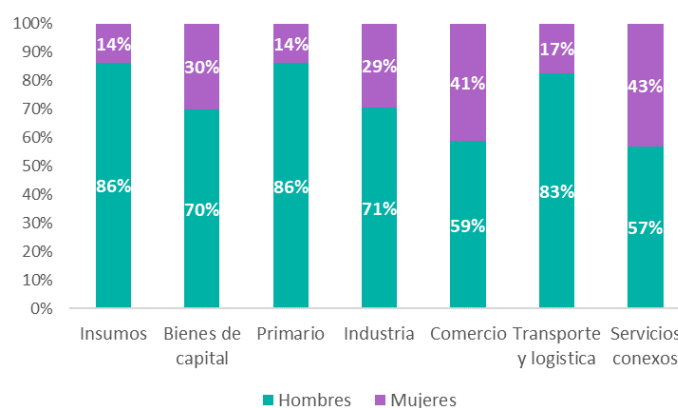


Fuente: FADA en base a Empleo en las Cadenas Agroindustriales

Tras describir la estructura del empleo agroindustrial total, resulta interesante analizar cómo se distribuyen las mujeres trabajadoras por segmento, considerando que son, tal como se mencionó en la sección previa, 1,2 millones de trabajadoras. Al analizar la participación por

sector, se observa que, aunque los hombres predominan en todos los segmentos, la presencia femenina varía significativamente. Los sectores de comercio (41%) y servicios conexos (43%) registran la mayor proporción de mujeres, consolidándolas como actores clave dentro del rubro. En contraste, los segmentos de primario (14%), insumos (14%) y transporte y logística (17%) presentan la menor participación femenina. Por último, sectores como industria (29%) y bienes de capital (30%) se sitúan en niveles intermedios.

Distribución del empleo agroindustrial por género según segmento
En %. Año 2023



Fuente: FADA

Los segmentos de producción primaria, insumos y transporte presentan menor participación femenina, debido a que históricamente se asociaron con tareas físicamente demandantes y, en consecuencia, culturalmente masculinizadas. Sin embargo, estos paradigmas están cambiando. La incorporación de tecnología y nuevas herramientas abre oportunidades para las mujeres en actividades que antes se consideraban exclusivas de los hombres, como la conducción de tractores, camiones o maquinaria agrícola. De este modo, los estereotipos se transforman, las oportunidades crecen y el protagonismo femenino se expande a todos los rincones del agro.

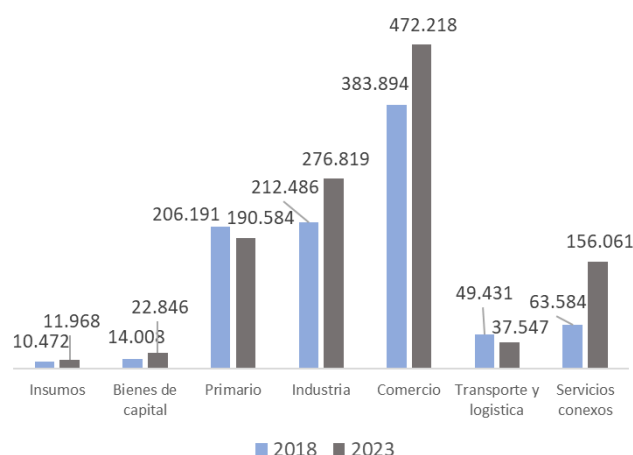
Participación femenina: cambios recientes por sector

En referencia a cómo evoluciona la participación femenina a lo largo del tiempo en estos segmentos, en los últimos cinco años, la agroindustria incorporó 227.000 mujeres. Un crecimiento que refleja la expansión del protagonismo femenino en distintos sectores. Los aumentos más significativos se dieron en servicios conexos (+92.477 mujeres), comercio (+88.325) e industria (+64.333), mientras que bienes de capital (+8.837) e insumos (+1.496) también registraron avances, aunque más moderados.

Por el contrario, en algunos sectores como transporte y logística (-11.884 mujeres) y primario (-15.607 mujeres) se observó una disminución en la cantidad de trabajadoras; sin embargo, estas caídas coincidieron con reducciones similares en el empleo masculino.

Evolución del empleo femenino por sector en la agroindustria

En puestos de trabajo. Año 2018 y 2023

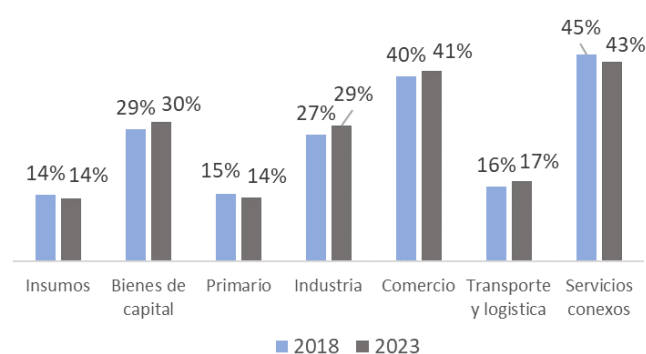


Fuente: FADA

Ahora bien, al observar la participación relativa de las mujeres sobre el total de ocupados, se evidencia que su proporción creció en industria (27% a 29%), bienes de capital (29% a 30%), comercio (40% a 41%) y transporte y logística (16% a 17%). Por su parte, en insumos (14%) se mantuvo estable, mientras que solo disminuyó ligeramente en servicios conexos (45% a 43%) y primario (15% a 14%). Estos datos muestran que, más allá de los cambios tecnológicos y estructurales, las oportunidades para las mujeres siguen ampliándose, consolidando su rol en la transformación y modernización del agro.

Evolución del empleo femenino por sector en la agroindustria

En % sobre el total de empleo. Año 2018 y 2023

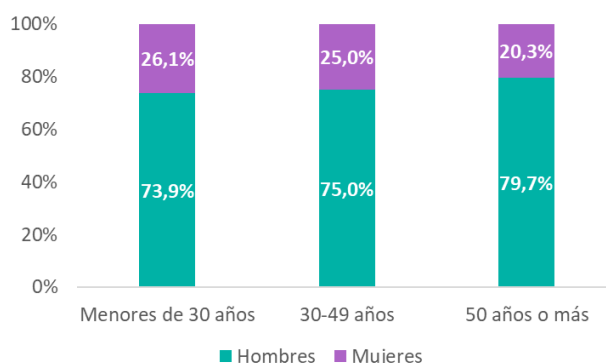


Fuente: FADA

Perfil etario de las trabajadoras agroindustriales: una mirada por generaciones

En los últimos años, no solo ha crecido la participación de las mujeres en la agroindustria, sino que también se observa que las más jóvenes son el grupo que más se incorpora al empleo del sector. En la foto actual, las mujeres representan el 26,1% del segmento menor de 30 años, el 25% del grupo de 30 a 49 años y el 20,3% de los mayores de 50 años.

Composición por género y rango etario en la agroindustria
En %. Año 2023



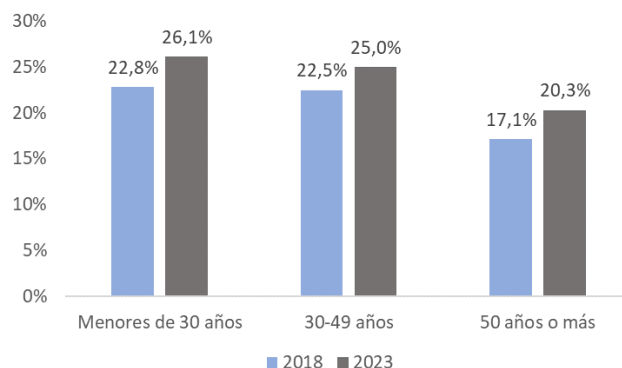
Fuente: FADA

Al analizar la evolución de los últimos cinco años, se observa que la participación femenina ha crecido en todos los grupos etarios, consolidando un futuro del agro cada vez más paritario, construido generación a generación.

Asimismo, se observa que las menores de 30 años son quienes más han incrementado su participación en los últimos años, pasando del 22,8% al 26,1% (+3,3 pp). Esta mayor participación femenina entre las trabajadoras más jóvenes indica una tendencia hacia la paridad de género en el futuro del empleo agroindustrial.

Por su parte, las mujeres de 30 a 49 años aumentaron del 22,5% al 25% (+2,5 pp), y las mayores de 50 años, del 17,1% al 20,3% (+3,2 pp).

Evolución de la participación femenina por edad
En % sobre el total de empleo. Año 2018 y 2023



Fuente: FADA

Metodología

El presente informe amplía y profundiza los resultados del estudio “Empleo en las Cadenas Agroindustriales”, publicado en julio de 2025. Para el núcleo de ese informe se utilizó como base datos proveniente de registros administrativos, estimaciones y estadísticas, provistos por organismos del Estado:

- Boletín de empleo registrado, publicado por el Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (OEDE), dependiente del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación, con información del Sistema Integrado Previsional Argentino (SIPA);
- Indicadores anuales globales de accidentabilidad laboral provisto por la Superintendencia de Riesgo de Trabajo (SRT);
- Cuenta Generación del Ingreso publicado por INDEC.

A partir de la información sobre la cantidad total de empleos en la agroindustria —considerando el trabajo asalariado, no asalariado e asalariado no registrado (informal) del sector privado— se realizó una desagregación por género. Para ello, se utilizó la información del INDEC sobre la distribución de empleo por género según las distintas ramas de actividad económica. Con base en esa estructura, se identificaron las ramas vinculadas a la agroindustria y se aplicaron las proporciones correspondientes, permitiendo estimar la participación femenina en cada segmento del sector.

Por su parte, para analizar la composición etaria de las trabajadoras agroindustriales se utilizó la información provista por el INDEC sobre la distribución del empleo por grupo de edad en las distintas ramas de actividad económica, la cual fue asociada a las actividades que integran el complejo agroindustrial.

Bibliografía

- Fundación Agropecuaria para el Desarrollo de Argentina (FADA). (2025). Empleo en las cadenas agroindustriales 2025. Julio de 2025.
- Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC). (s.f.). Cuenta generación del ingreso e insumo de mano de obra. Recuperado de <https://bit.ly/3hjG5br>
- Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC). (s.f.). Dossier estadístico: Mujeres agropecuarias argentinas. Octubre de 2022.
- Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC). (s.f.). Estadísticas de registros laborales: Aspectos conceptuales para la medición de la evolución de puestos de trabajo, remuneraciones y costo salarial. Recuperado de <https://bit.ly/30tgKoB>
- Ministerio de Capital Humano – Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (OEDE). (2025). Boletín de empleo registrado anual 2023. Recuperado en abril de 2025 de <https://bit.ly/44pSdlm>
- Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social – Superintendencia de Riesgo de Trabajo (SRT). (2025). Indicador anual de accidentabilidad laboral 2023. Recuperado en abril de 2025 de <https://bit.ly/30v8561>



SEDE CENTRAL RÍO CUARTO (CÓRDOBA)

San Martín 2593 - Tel.: (0358) 421 0341

**SEDE CÓRDOBA
SEDE BUENOS AIRES**